



Presented to EU leaders at the European Industry Summit in Antwerp on 11 February 2026 on behalf of the signatories of the Antwerp Declaration.

The Antwerp Call to Alden Biesen

En l'une des périodes les plus exigeantes de l'histoire européenne, nous avons besoin de clarté, de détermination et d'un fort sens du but. Nous avons besoin d'un programme audacieux pour renforcer l'Europe tout en défendant nos valeurs fondamentales. Avant votre retraite à Alden Biesen sur la compétitivité, nous demandons leadership, action audacieuse et courage. Soyons clairs. Il n'y a pas d'Europe résiliente, ni sûre, ni forte, sans une industrie européenne forte.

Les chocs géopolitiques actuels doivent servir d'opportunité à l'Europe. Le changement est permanent. La nostalgie ne résoudra pas nos problèmes ni nos dépendances structurelles. La concurrence mondiale est impitoyable.

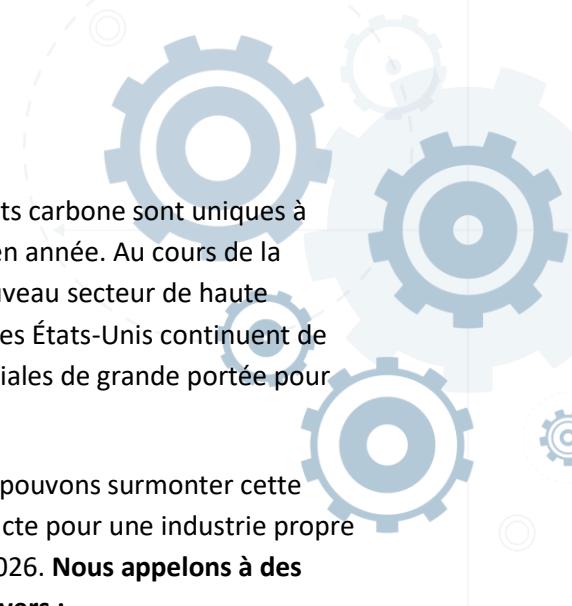
Les citoyens européens veulent des emplois de qualité pour leurs enfants, en Europe. Les PME, pilier du tissu industriel et commercial européen, peinent partout. Les entreprises mondiales allouant des capitaux pour les années 2030 doivent décider aujourd'hui et trouvent souvent l'Europe non éligibles à l'investissement. Les industries et entreprises européennes font face à des coûts énergétiques et carbone constamment élevés, ainsi qu'à des pratiques commerciales déloyales. Le rythme des fermetures de sites et des pertes d'emplois dans des secteurs vitaux est sans précédent.

Le Rapport Draghi n'a pas été mis en œuvre. La situation est pire qu'il y a un an et les cinq prochaines années seront les plus difficiles pour l'industrie européenne depuis de nombreuses décennies. Le rapport Letta sur le marché unique a montré que sa fragmentation est le premier obstacle à surmonter. Vous devez renforcer le marché unique dans un nouveau contexte géoéconomique.

L'Europe doit changer. Vous devez agir.

Ce n'est pas une nouvelle déclaration d'Anvers. **C'est un appel à une action urgente et audacieuse d'Anvers à Alden Biesen.** Depuis le Sommet européen de l'industrie, nous vous exhortons à prendre des mesures qui montrent l'urgence ressentie dans ces temps de crise. Sous votre direction, la crise du COVID a été surmontée et des mesures ont pu être prises qui n'étaient pas jugées possibles auparavant. Nous avons besoin de la même approche pour la compétitivité industrielle. Nous vous encourageons vivement à passer du diagnostic à l'exécution, et des plans aux résultats, avec un seul objectif : **sauver notre secteur. Pas l'année prochaine, pas la semaine prochaine, mais aujourd'hui.** Nous avons besoin qu'Alden Biesen mène des actions conjointes qui aboutissent à des résultats en 2026, à un ensemble de mesures d'urgence de politique industrielle.

Selon le Cadre de Suivi de la Déclaration d'Anvers, environ 83 % des indicateurs clé de performance surveillés pour l'UE n'ont montré aucune amélioration significative. Les prix de l'électricité dans l'UE



restent plus élevés en Europe que dans ses pays concurrents. Les coûts carbone sont uniques à l'Europe, et le système est conçu pour augmenter les coûts d'année en année. Au cours de la prochaine décennie, la Chine vise à ajouter l'équivalent d'un tout nouveau secteur de haute technologie à son économie et décarbonera l'industrie rapidement. Les États-Unis continuent de déployer une stratégie industrielle affirmée et des mesures commerciales de grande portée pour relancer la production à travers le pays.

Bien que la situation soit critique, l'issue n'est pas inévitable. Nous pouvons surmonter cette situation, si vous agissez. Nous vous demandons de transformer le Pacte pour une industrie propre (Clean Industrial Deal) en résultats ressentis au cœur des usines en 2026. **Nous appelons à des actions audacieuses dans trois domaines clés de la Déclaration d'Anvers :**

- **Réduire les coûts énergétiques et carbone**

Les coûts de l'énergie en Europe sont tout simplement trop élevés pour être compétitifs et sont non seulement influencés par les prix des matières premières, mais aussi par les frais réglementaires.

- **Soutenir un commerce mondial équitable et améliorer l'accès au financement**

Les accords de libre-échange ou d'autres types d'accords devraient garantir des approvisionnements vitaux pour l'industrie, permettre l'accès à de nouveaux marchés et augmenter les exportations. L'UE devrait examiner tous les instruments politiques contre la concurrence déloyale afin d'assurer un véritable terrain de jeu équitable pour les industries européennes, tant sur les marchés nationaux qu'internationaux, y compris la protection contre les fuites de carbone.

- **Être fier d'acheter des produits fabriqués en Europe**

Montrer la voie dans les marchés publics et les initiatives d'acheteurs privés soutenues par l'UE. Permettre aux consommateurs (entreprises et particuliers) de choisir des produits « zéro net » et circulaires, basés sur la transparence de l'empreinte carbone environnementale et des produits, soutenant des emplois de haute qualité en Europe.

Nous vous demandons de faire entendre votre voix pour valoriser, faire respecter, relancer et améliorer le marché unique.

Cette réunion du Conseil européen à Alden Biesen doit être retenue comme le moment où l'UE a transformé l'ambition en action : lorsque nous avons diminué les coûts de l'énergie et du carbone, réduit les émissions grâce à l'innovation et de nouveaux investissements, créé la demande de produits propres, rétabli les conditions pour l'investissement privé, et fait d'un marché unique et du commerce véritablement achevés un moteur de croissance et de création d'emplois de qualité plutôt que de vulnérabilité.

L'industrie européenne ne demande pas une protection contre le changement — nous demandons les conditions nécessaires pour mener ce changement.